

2022 年度工作总结报告学习的总结

第一组 工程管理部

“携手谱新曲、并肩创辉煌”，2023 年 4 月 22 日，公司召开 2022 年度总结会议。会上，董事长谢志方先生就目前公司的现状、面临的行业形势、之后公司发展方向及工作要求作出重要讲话，令全体员工振聋发聩。

工程管理部全体员工认真研读《2022 年度工作总结报告》、深刻体会报告精神，结合目前的工作情况及个人感想做出了学习报告读后感，同时工程管理部在主管领导的带领下，开展了集体学习，各成员结合目前各个项目的不同情况也踊跃发言，集思广益，为更好地守好公司一道门提出了自己的建议和看法。

在目前这个建筑行业形势举步维艰的时代，在董事长谢总、监事长欧总的正确领导下，湖南交建公司稳步前进，给全体员工一百余号小家庭提供了一个稳固的大家庭，使得大家拧成一股绳、有力一处使。

一、工程部现状。

工程管理部作为公司项目管理的主要部门，全部门人员总计 16 人，做到湖南省省内联营项目全覆盖，部分省外重点项目专人监督。做到项目有监管，制度有落实，管理有秩序，保证联营项目的安全性、秩序性。确保项目有对接，事

事有反馈、件件有落实，整体维护好公司形象，同时也为项目做好服务工作。

二、团队工作要点。

联营项目管理应严格落实公司的各项制度，深刻领悟项目管理文件精神，将文件落到实处，规避联营项目的工程质量、安全、合同、资金、债务等风险，同时做好企业品牌建设，为湖南交建面向全国市场打下基础。

（一）过程管控

1. 每个项目监管人员必须深入现场，实际了解人材机单价及消耗量，了解现场的生产组织形式，锁定项目债务情况，严控资金支付管控。

2. 全面摸排项目供应商及队伍的真实支付情况，收集现场相关主管单位联系人及项目的管理人员联系方式，加强日常联系沟通，为之后工作的顺畅对接打下基础。

3. 真实、详细记录项目实际人、材、机情况，做好各项合同、结算、付款工作，写好季报、日志等汇报材料，如实反映项目动态，还原项目真实情况，做到为公司监管项目站好第一班岗。

4. 加强与项目承包人沟通与协调，及时掌握项目真实动态，集中精力管控和服务于在建项目的进度、质量、安全等工作上，不断提高自身管理水平和工作效率。

5. 加快成本合同模板的制定工作，规范合同审批流程，

严格把控合同条款，使得合同签订规范化、标准化。

（二）安全管控

1. 贯彻安全生产责任制度，落实安全责任，完善和规范安全工作，将安全制度落到实处，防范施工现场安全风险，配合和推动项目各项具体安全工作的顺利开展。

2. 提高监管人员及项目部安全生产意识，夯实安全底线，全面落实教育培训、安全综合检查制度，努力灌输全员安全理念。

3. 深入现场安全检查，对作业现场发现的违章行为，及时采取有效措施予以纠正，解除事故隐患，预防和杜绝各类事故的发生，做到安全无小事，小事当大事，事事抓落实。

4. 继续做好保险管理，按照公司文件要求，严格落实各个项目开工前购买建筑工程一切险、第三者责任险、团体人身意外伤害险等保险，切实做到不讲条件、不搞变通，将项目风险合理规避、转移。

三、团队建设

（一）考勤制度。

1. 全面推行工程管理部绩效考核制度，做到奖罚分明，惩奖有道，保证成员付出有回报，过失有惩戒。

2. 规范考核标准，落实十一项考核指标，将指标事宜落实到工作当中，端正自身态度，摆正自己心态，恪尽职守，爱岗敬业，踏踏实实工作，保质保量的完成领导交予的各项

工作任务。

（二）人员制度。

1. 增加项目监管人员投入，保证项目的监管能够完全落实。做好新增人员入职及全体人员的过程专项培训工作，提高整体人员素质，做到工作精益求精，加强提高自身技能，更好地服务于公司、服务于项目，忠实履行自己的职责和义务，成为满足公司要求的复合型人才。

2. 各成员应经常相互学习，互相批评和自我批评，做到取长补短，相互借鉴，吸取教训，积累经验，同时也认清形势，统一思想，坚定信念，创新务实，共同进步、共同提高，团结进取，更创辉煌。

（三）OA 平台

落实 OA 平台的落地事宜，加快新中标项目、在建项目及完工未支付完款项项目等各种项目的信息录入，做到项目信息共享，使得公司领导能及时准确地了解项目实况，把握项目管理尺度，控制各项风险，及时规避各类隐藏风险，最后能达到公司及项目共赢的局面。

（四）意识观念

所有人员必须要有与公司共进退的全局观念和全局意识，与公司的计划布局高度统一，尊重以公司的发展为大局的意识。

时刻将公司形象放在第一位，把公司的稳定发展当作生

命线，以此为中心来思考和安排各项工作。加强团结互助，进而推进工作，团结是公司发展的基础，团结是一个企业中无形但最具有价值的核心竞争力。作为公司的一分子，应该找准自己的位置，自觉树立团结合作意识，严于律己，控以项目，自觉维护公司形象。

2022年是不平凡的一年，通过部门各成员共同努力，工作也取得了阶段性的成功，同时也清醒地看到我们在部分工作仍还有潜力可挖。在这新时代到来的2023年，工程管理部团队在公司领导带领下，充分发挥团队作用，紧紧围绕公司发展计划，坚定不移地跟随公司脚步，确保完成公司2023年既定目标，为公司发展添砖加瓦。